

**CENTRO ESTATAL DE TRASPLANTES DE QUERETARO**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2021 y 2020**  
**(Pesos)**

Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>3,558,183</b>	<b>3,794,173</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	101,525	25,850
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	3,370,000	3,768,323
Otros Orígenes de Operación	86,658	0
<b>Aplicación</b>	<b>3,221,655</b>	<b>3,302,715</b>
Servicios Personales	2,012,300	1,828,363
Materiales y Suministros	113,929	161,031
Servicios Generales	1,095,427	1,311,437
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	1,884
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>336,528</b>	<b>491,458</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>30,859</b>	<b>500,020</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	25,059	500,020
Otras Aplicaciones de Inversión	5,800	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-30,859</b>	<b>-500,020</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>305,668</b>	<b>-8,562</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	<b>82,194</b>	<b>90,756</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>387,862</b>	<b>82,194</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor"

M. en A. Ma. Del Rosario Hernández Vargas  
**Directora General**

I.F.F. Y CP. Yohali Nicanor Morales  
**Jefe del Área Administrativa**